
PRACTICA PROFESIONAL EN NEGOCIOS AL CONSUMIDOR

Presentación de la Firma



**CONSULTORÍA
DIRECTIVA**

Julio, 2007



Consultoría Directiva presenta su “Práctica Profesional en Negocios al Consumidor”, incluyendo:

1. La Práctica Profesional:

- Filosofía de la Firma
- Roles de la Firma
- Trabajo en Equipo
- Valor a Clientes
- Director General

2. Los Servicios Profesionales:

- Identificación de oportunidades y retos
- Desarrollo de estrategias
- Ejecución de estrategias
- Evaluación de estrategias

3. La Experiencia Profesional:

- Sectores, sub-sectores e industrias
- Clientes en negocios al consumidor

4. El Contacto de la Firma



Consultoría Directiva, desde su fundación hace más de 25 años, en 1982, opera con una clara filosofía orientada a servir a la Alta Dirección para mejorar la rentabilidad de la empresa

Filosofía de la Firma

Misión	<ul style="list-style-type: none">● Trabajar estrechamente con los Altos Directivos en el desarrollo y en la ejecución de estrategias para mejorar en forma significativa la competitividad y la rentabilidad de los Grupos Empresariales Líderes que operan en México y en Latinoamérica
Meta	<ul style="list-style-type: none">● Ser reconocidos por los Altos Directivos como la Firma de Consultoría en Administración más efectiva en identificar atractivas oportunidades de mercado, desarrollar estrategias para capitalizar sobre las oportunidades y reforzar ventajas competitivas sostenibles, ejecutar las estrategias e incrementar el valor de los negocios
Objetivo	<ul style="list-style-type: none">● Ofrecer a los Altos Directivos el máximo valor por los servicios de identificación de atractivas oportunidades ante mercado y competencia, desarrollo de estrategias, ejecución de las estrategias y mejora en la rentabilidad de los negocios
Valores	<ul style="list-style-type: none">● Operar todos en la Firma con nuestros valores de:<ul style="list-style-type: none">- Dar primacía a los intereses de los clientes- Brindar un servicio profesional dentro de los más altos estándares de ética, calidad y responsabilidad- Ofrecer a clientes un alto valor por el impacto de las recomendaciones, un alto retorno sobre la inversión en consultoría y asegurar una efectiva implantación de las recomendaciones para lograr excelentes resultados en las empresas



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección a través de varios roles importantes



Roles de la Firma

Capitalizar
sobre
Oportunidades

- Trabajar con la Alta Dirección en la identificación de oportunidades ante el mercado y la competencia, en el diagnóstico de la problemática de la empresa, en la generación de alternativas estratégicas y en la evaluación de la opción más conveniente para la empresa

Tomar
Decisiones
Directivas

- Apoyar a la Alta Dirección en su proceso de toma de decisiones a través de: identificar las oportunidades, diagnosticar la problemática, desarrollar alternativas estratégicas, operativas y financieras, evaluar las opciones desde el punto de vista del negocio y recomendar la mejor opción para la empresa

Desarrollar
Capacidades

- Trabajar con la Alta Dirección y con los Ejecutivos en determinar las capacidades requeridas para ejecutar la estrategia y las mejoras necesarias en la organización y en los procesos de negocios para asegurar buenos resultados

Lograr
Excelentes
Resultados

- Trabajar con la Alta Dirección y con los Ejecutivos en diagnosticar el problema, generar y evaluar estrategias alternativas, elaborar planes de implantación y ejecutar las recomendaciones para lograr mejoras reales en los resultados de la empresa

Desarrollar
Mejores
Prácticas

- Ofrecer a la Alta Dirección lo último en estrategias directivas aprovechando que nuestra firma desarrolla mejores prácticas en sus servicios profesionales de identificación de oportunidades, desarrollo de estrategias, ejecución de estrategias y evaluación de estrategias



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de las empresas a través de trabajo en equipo



Trabajo en Equipo

Planeación del Proyecto

- Elaboramos una propuesta, basados en diversas reuniones con la Alta Dirección, en donde se definen: la necesidad, los objetivos, el alcance, los productos finales, el enfoque, el plan de trabajo, la cotización y los beneficios del proyecto. Esta propuesta diseñada en torno a las necesidades específicas de la empresa, se revisa con la Alta Dirección, para acordar los términos de referencia del proyecto

Trabajo en Equipo

- Buscamos integrar a la Alta Dirección y a los Ejecutivos de la empresa, desde el inicio del proyecto, para aprovechar al máximo su experiencia y complementarla con la experiencia del equipo de consultores dedicados a la realización del proyecto

Inmersión en el Negocio

- Buscamos conocer a fondo la industria, el mercado, la competencia y la situación de la empresa a través de entrevistas con ejecutivos y de investigaciones de la industria y del mercado para identificar las oportunidades, generar y evaluar alternativas estratégicas y seleccionar la mejor opción estratégica para la empresa

Desarrollo de Estrategias

- Aportamos a la Alta Dirección nuestra amplia experiencia en el desarrollo de estrategias sectoriales, corporativas, de negocios y de cambio en una extensa gama de sectores e industrias, para generar y evaluar alternativas estratégicas para la empresa

Revisiones de Avance

- Revisamos el avance mediante presentaciones periódicas a la Alta Dirección en donde se presenta el avance de acuerdo con el plan del proyecto, de manera de apoyarles eficazmente en su proceso de toma de decisiones

Orientación a Resultados

- Elaboramos y presentamos a la Alta Dirección los planes de acción necesarios para ejecutar la estrategia acordada y así lograr los resultados previstos, evaluando avance en la ejecución y tomando las acciones correctivas necesarias



Consultoría Directiva ofrece a la Alta Dirección alto valor por sus servicios profesionales



Valor a Clientes

Enfoque de Alta Dirección	<ul style="list-style-type: none">● Apoyamos al Consejo de Administración, Directores Generales, Directores de Área y Gerentes Funcionales en la toma de decisiones estratégicas y operativas clave
Amplia Experiencia Profesional	<ul style="list-style-type: none">● Contamos con más de 25 años de experiencia profesional en apoyar a la Alta Dirección de los principales Grupos Empresariales Mexicanos y Empresas Multinacionales que operan en México y en Latinoamérica
Conocimiento de Sectores e Industrias	<ul style="list-style-type: none">● Contamos con profundo conocimiento porque hemos realizado un gran número de proyectos en negocios de productos de consumo, industrias de proceso, industrias de manufactura, instituciones financieras y comercio
Consultores con Amplia Experiencia	<ul style="list-style-type: none">● Contamos con consultores con amplia experiencia y dedicados exclusivamente a la identificación de oportunidades, desarrollo de estrategias, ejecución de estrategias y evaluación de estrategias de negocio
Apoyo Integral de Consultoría	<ul style="list-style-type: none">● Brindamos apoyo a la Alta Dirección durante todo el proceso, incluyendo:<ul style="list-style-type: none">• Identificación de oportunidades de negocio• Desarrollo de estrategias del negocio• Ejecución de las estrategias planeadas• Evaluación de resultados de las estrategias



El Ing. Víctor Manuel Ornelas es el Director General y cuenta con más de 32 años de experiencia como consultor

Director General

Consultoría Directiva

En Consultoría Directiva, Director General, con más de 25 años de experiencia:

- Consultor de la Alta Dirección de Grupos Mexicanos y Empresas Multinacionales líderes en México y en Latinoamérica
- Experiencia con clientes B to C en sectores de alimentos y bebidas, productos de consumo, financiero, comercio y servicios
- Experiencia con clientes B to B en sectores de industrias de proceso, industrias de manufactura y servicios
- Experiencia en identificación de oportunidades, desarrollo de estrategias sectoriales, corporativas, de negocios y comerciales, ejecución de estrategias y evaluación de estrategias

McKinsey & Company

En McKinsey & Company, Gerente de Proyecto y Consultor, con más de 7 años de experiencia:

- Consultor de la Alta Dirección de Empresas Mexicanas y Multinacionales
- Experiencia con clientes en sectores de productos de consumo, financiero, comercio y servicios
- Experiencia en desarrollo de estrategias sectoriales, corporativas, de negocios y comerciales y de cambio organizacional

Educación

- Maestría en Administración de Empresas – MBA de Columbia University
- Diplomado de la Especialidad Ejecutiva en Minería de Datos de la Universidad Anáhuac y Certificación del Data Mining Certificate Program del SAS Institute
- Ingeniero Químico de la Universidad Nacional Autónoma de México
- Expositor en diversos seminarios sobre planeación estratégica de negocios, y estrategias comerciales y de mercadotecnia
- Participante en múltiples seminarios sobre estrategias de negocios, comerciales, mercadotecnia y ventas



Consultoría Directiva brinda un apoyo integral a la Alta Dirección ofreciendo alto valor mediante una amplia gama de servicios profesionales

Servicios Profesionales

Ofrecer máximo valor a clientes





Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en la identificación de oportunidades y retos del negocio

Identificación de Oportunidades





Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en el desarrollo de estrategias de diversos tipos



Desarrollo de Estrategias





Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en la ejecución de estrategias



Ejecución de Estrategias

Estrategias Comerciales:

- Elaboración de proyección de mercado y ventas
- Desarrollo de planes de mercadotecnia
- Desarrollo de planes de ventas

Estrategias Operativas:

- Planes de Producción
- Planes de Logística
- Planes de Distribución
- Planes de Abastecimiento

Ejecución de Estrategias

Estrategias de Minería de Datos:

Datos:

- Segmentación de clientes
- Respuesta de clientes
- Rentabilidad de clientes
- Campañas de mercadotecnia

Desarrollo de Procesos: CRM y SCM

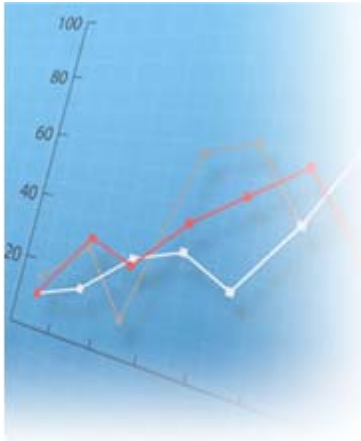
Desarrollo de la Organización:

- Capacidades de la organización
- Desarrollo de la organización
- Desarrollo de cuadros ejecutivos
- Planes de implantación



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en la evaluación de las estrategias de la empresa

Evaluación de Estrategias



Evaluación de Estrategias

Corporativas:

- Planeación financiera de empresas
- Valuación financiera de empresas

Evaluación de Estrategias

de Negocios:

- Planeación financiera de proyectos de inversión
- Valuación financiera de proyectos de inversión

Evaluación de Estrategias

Evaluación de Estrategias

Comerciales:

- Evaluación de estrategias de mercadotecnia
- Evaluación de estrategias de ventas
- Evaluación de resultados de estrategias y toma de decisiones y acciones correctivas



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de empresas líderes en una amplia gama de sectores e industrias en negocios al consumidor

Experiencia por Sector e Industria

Negocios al Consumidor





CONSULTORÍA
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en alimentos y bebidas

Cientes en Alimentos y Bebidas



PEPSICO



PEPSICO

INTERNATIONAL
LAR FOODS & BEVERAGES



ALEGRO
INTERNACIONAL



PEPSI



maizoro



Sabritas



Frito Lay



Grupo GEO



ALMER
ALMACENADORA MERCADER S.A.



Ingeniería en Comercialización de Granos



CONSULTORÍA
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en alimentos y bebidas

Cientes en Alimentos y Bebidas



MERISANT

MONSANTO
imagine®



CPINGREDIENTES





CONSULTORÍA
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en productos de consumo

Cientes en Productos de Consumo



Johnson & Johnson



Lotería Nacional
para la Asistencia Pública

GROLIER

BICICLO
SA DE CV

Esselte®



LOREDANO®



Leggett & Platt.
LATINOAMERICA

mzm



CONSULTORÍA
DIRECTIVA

Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en el sector financiero

Cientes en Sector Financiero



Banamex



BOLSA MEXICANA DE VALORES



Scotiabank
Inverlat



MultiValores
Grupo Financiero

Interacciones
Grupo Financiero



CONSULTORÍA
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales líderes en los sectores de comercio y servicios

Comercio	Servicios
	
	
	



En Consultoría Directiva, estamos a sus órdenes



Contacto

**Ing. Víctor Manuel Ornelas Plasencia
Director General**

Teléfonos

**Teléfonos: (5255) 5284-2815, 5292-6420, 5292-6442
Telefax: (5255) 5292 - 6463**

E- mail

victor.m.ornelas@cdirectiva.com

Dirección

**Monte Pelvoux No. 111, 2° Piso, Lomas de Chapultepec
Delegación Miguel Hidalgo, México D. F., C. P. 11000**

Internet

www.cdirectiva.com